

|                                                 |                                                | Indicador                       | Línea base                                                | Meta 2022                | Meta 2026                | Meta 2030                |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>OBJETIVO GENERAL DE LA LÍNEA ESTRATÉGICA</b> | Incrementar el número de empresas exportadoras | Número de empresas exportadoras | En 2018, 95 empresas del sector realizaron exportaciones. | 115 empresas exportando. | 135 empresas exportando. | 155 empresas exportando. |

| Línea estratégica    | Iniciativas                                                         | Actividades                                                                                                   | Indicadores                                                                                        | Línea base                                                                                                                                                         | Meta 2022                                                                           | Meta 2026                                                                           | Meta 2030                                                                           | Responsable                                                                                                                                     |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Agroalimentos</b> | Fortalecimiento de la estructura empresarial exportadora del sector | Prestar asistencia técnica y transferencia tecnológica a UPAs                                                 | Porcentaje de UPA´s que reciben asistencia técnica y transferencia tecnológica en el departamento. | Según el Censo Nacional Agropecuario, el 20% de las UPAs santandereanas recibieron asistencia técnica en 2014.                                                     | 30% de las UPA´s con asistencia técnica y transferencia tecnológica.                | 50% de las UPA´s con asistencia técnica y con transferencia tecnológica.            | 70% de las UPA´s con asistencia técnica y con transferencia tecnológica.            | ProColombia Estructura empresarial Cámara de Comercio de Bucaramanga Gobernación de Santander                                                   |
|                      |                                                                     | Promocionar certificaciones (sello verde, BPA, HACCP, ECOCERT) para generación de valor agregado en el sector | Número de capacitaciones realizadas                                                                | Entre 2015 y 2016, la Cámara de Comercio de Bucaramanga a través del programa 770, realizó 6 seminarios y/o capacitaciones en diferentes tipos de certificaciones. | 12 capacitaciones.                                                                  | 24 capacitaciones.                                                                  | 36 capacitaciones.                                                                  | Agrosavia ICA Cámara de Comercio de Bucaramanga                                                                                                 |
|                      |                                                                     |                                                                                                               | Número de empresas del sector capacitadas                                                          | N.d                                                                                                                                                                | 60 empresas capacitadas                                                             | 90 empresas capacitadas                                                             | 140 empresas capacitadas                                                            |                                                                                                                                                 |
|                      | Innovación e investigación                                          | Crear centros de investigación aplicada para el sector de agroalimentos.                                      | Número de centros de investigación aplicada al sector agroalimentos.                               | A 2019, Santander cuenta con el Centro de Atención al Sector Agropecuario del SENA, ubicado en Piedecuesta.                                                        | 2 centros de Investigación y desarrollo para el sector de agroalimentos funcionando | 3 centros de Investigación y desarrollo para el sector de agroalimentos funcionando | 4 centros de Investigación y desarrollo para el sector de agroalimentos funcionando | Cámara de Comercio de Bucaramanga Comisión Regional de Competitividad Gobernación de Santander IES SENA ICA Agrosavia Cooperación internacional |

| Línea estratégica | Iniciativas                                                        | Actividades                                                                                                                                           | Indicadores                                                      | Línea base                                                                                                                | Meta 2022                                                  | Meta 2026                                                  | Meta 2030                                                  | Responsable                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Café              | Posicionamiento del Origen Santander                               | Incrementar el número de empresas que usen la denominación de Origen Café de Santander                                                                | Número de empresas implementando la denominación de origen       | 4 empresas actualmente usan la denominación de Origen Café de Santander                                                   | 6 empresas                                                 | 10 empresas                                                | 14 empresas                                                | Procolombia<br>CCB<br>Clúster café<br>IES<br>Comité<br>Departamental de Cafeteros                                                                                                                              |
|                   |                                                                    | Desarrollo de producto turístico alrededor de las fincas cafeteras del Departamento, para posicionar el café de la región en mercados internacionales | Número de extranjeros no residentes que visiten la ruta cafetera | Se está trabajando de manera articulada entre el clúster turismo y clúster café para el desarrollo del producto turístico | 2.000 extranjeros no residentes visitando la ruta cafetera | 4.000 extranjeros no residentes visitando la ruta cafetera | 6.000 extranjeros no residentes visitando la ruta cafetera | ProColombia<br>CCB<br>Clúster café<br>Clúster turismo                                                                                                                                                          |
|                   | Programa para la especialización del café con fines de exportación | Asistencia técnica a 300 productores en procesos de fermentación del café para mejorar estándares de calidad y facilitar el acceso a nuevos mercados  | Número de intervenciones en finca                                | 0                                                                                                                         | 600 visitas en finca                                       | 1.400 visitas en finca                                     | 2.200 visitas en finca                                     | Federación de cafeteros<br>Comité<br>Departamental de Cafeteros<br>CENICAFÉ<br>Clúster de café<br>Alcaldías municipales<br>Ministerio de Agricultura<br>ProColombia<br>Gobernación de Santander<br>IES<br>SENA |
|                   |                                                                    | Incrementar el número de productores implementando protocolos de fermentación del café                                                                | Número de productores implementando estas prácticas              | N.d.                                                                                                                      | 50 productores                                             | 150 productores                                            | 250 productores                                            |                                                                                                                                                                                                                |
|                   |                                                                    | Aumentar el porcentaje de hectáreas certificadas con algún tipo de sello                                                                              | Porcentaje de ha con algún tipo de certificación                 | A 2019, el 58% de las Ha de café en Santander cuentan con algún tipo de certificación                                     | 61% de Ha con algún tipo de certificación                  | 64% de Ha con algún tipo de certificación                  | 67% de Ha con algún tipo de certificación                  |                                                                                                                                                                                                                |
|                   |                                                                    | Participación en subastas internacionales con café regional Santander                                                                                 | Número de contenedores subastados en eventos internacionales     | 0                                                                                                                         | 1 contenedor                                               | 2 contenedores                                             | 3 contenedores                                             |                                                                                                                                                                                                                |

| Línea estratégica | Iniciativas                                                                                              | Actividades                                                                                                                                            | Indicadores                                                                 | Línea base                                                                                                                                  | Meta 2022                                                | Meta 2026                                                | Meta 2030                                                   | Responsable                                                                                                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | Aumento de la capacidad productiva                                                                       | Desarrollar un plan de renovación de cultivos de café para el Departamento                                                                             | Plan de renovación                                                          | A noviembre de 2018, la federación de cafeteros renovó 4.452 ha de café                                                                     | Plan de renovación formulado y en funcionamiento         | Plan de renovación en implementación y fortalecido       | Actualización del plan de renovación                        |                                                                                                                                                |
|                   | Desarrollo de capacidades para el sector cafetero del Departamento                                       | Certificar catadores bajo estándares internacionales (CQI, SCA)                                                                                        | Número de catadores certificados                                            | A 2019, en Santander hay aproximadamente 3 catadores con certificación internacional                                                        | 5 catadores con certificación internacional              | 7 catadores con certificación internacional              | 9 catadores con certificación internacional                 |                                                                                                                                                |
|                   |                                                                                                          | Laboratorios que cumplan con estándares de calidad exigidos por CQI y SCA                                                                              | Número de laboratorios que cumplan con los estándares de calidad requeridos | Actualmente el SENA cuenta con un laboratorio para análisis físico del café que cumple con estándares de calidad                            | 2 laboratorios cumpliendo con estándares de calidad      | 3 laboratorios cumpliendo con estándares de calidad      | 4 laboratorios cumpliendo con estándares de calidad         |                                                                                                                                                |
| Cacao             | Fortalecimiento del sector cacaoero y de chocolatería para la creación de una oferta exportable especial | Implementar un plan de formalización para los actores rurales del sistema cacaoero de Santander                                                        | Número de planes implementados                                              | 0                                                                                                                                           | Plan formulado e implementado                            | Revisión y consolidación del plan                        | Estudio de evaluación de impacto y fortalecimiento del Plan | Cámara de Comercio de Bucaramanga<br>Gobernación de Santander<br>IES<br>SENA<br>ICA<br>Cooperación internacional<br>Clúster cacao<br>Agrosavia |
|                   |                                                                                                          | Formular proyectos productivos cacaoeros internacionales, bajo un modelo interinstitucional y con enfoque hacia la exportación de cacao santandereano. | Número de proyectos y/o iniciativas formuladas, y/o implementadas           | Se conocen dos iniciativas formuladas en implementación o ejecutadas de forma interinstitucional para Santander: Saborcacao y Hállbar Kakao | 4 proyectos y/o iniciativas formuladas y/o implementadas | 8 proyectos y/o iniciativas formuladas y/o implementadas | 12 proyectos y/o iniciativas, formuladas y/o implementadas  |                                                                                                                                                |

| Línea estratégica | Iniciativas | Actividades                                                                                                                                                 | Indicadores                                     | Línea base                                                                                                                                      | Meta 2022                                                     | Meta 2026                                                          | Meta 2030                                                                  | Responsable |
|-------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                   |             | Crear programas de formación técnica o tecnológica para el desarrollo del sector cacaotero de Santander con énfasis en la demanda del sector y su industria | Número de programas creados                     | 0                                                                                                                                               | 1 programa de formación técnica o tecnológica                 | 3 programas de formación técnica o tecnológica                     | 5 programas de formación técnica o tecnológica                             |             |
|                   |             | Renovar ha de cultivos de cacao, con un enfoque de aumento de la productividad                                                                              | Número de hectáreas de cacao renovadas          | Según Fedecacao Santander, el departamento requiere renovar aproximadamente 32.000 hectáreas de cacao de las 56.500 hectáreas sembradas a 2018. | 5.000 ha renovadas                                            | 10.000 ha renovadas                                                | 15.000 ha renovadas                                                        |             |
|                   |             | Certificar fincas cacaoteras en Santander con énfasis en la implementación y sostenibilidad de alianzas comerciales                                         | Número de fincas certificadas                   | N.d.                                                                                                                                            | 50 fincas certificadas                                        | 100 fincas certificadas                                            | 200 fincas certificadas                                                    |             |
|                   |             | Fomento del sector cacaotero de Santander a través de la creación de una marca territorial                                                                  | Número de estrategias y/o programas de mercadeo | 0                                                                                                                                               | 1 Estrategia y/o programa de mercadeo diseñado e implementado | Revisión y consolidación de la estrategia y/o programa de mercadeo | Estudio de evaluación de impacto de la estrategia y/o programa de mercadeo |             |

| Línea estratégica | Iniciativas                  | Actividades                                                                                                                                                  | Indicadores                                                 | Línea base                                                                                                                                                                                                  | Meta 2022                                               | Meta 2026                                                      | Meta 2030                                            | Responsable                                                   |
|-------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                   |                              | Consolidar una oferta exportable de cacao santandereano a través de la especialización de las actividades de postcosecha.                                    | Número de toneladas exportadas de cacao en grano            | Entre 2016 y 2018, la producción de cacao en Santander ascendió a 19.000 toneladas. Entre 2014 y 2017 se exportaron 6.615 toneladas                                                                         | 10.000 toneladas exportadas                             | 16.000 toneladas exportadas                                    | 22.000 toneladas exportadas                          |                                                               |
|                   |                              | Formular un plan de asistencia técnica para productos derivados del cacao, especialmente licor, manteca y cocoa con potencial exportador                     | Plan de asistencia técnica                                  | Se han desarrollado iniciativas como la estrategia ALPES de la CCB. Sin embargo, se requiere una asistencia técnica para el perfeccionamiento de productos y su posterior entrada al mercado internacional. | Plan de asistencia técnica formulado y en ejecución     | Plan de asistencia técnica en implementación y fortalecido     | Actualización del plan de asistencia técnica         |                                                               |
|                   |                              | Implementar el comercio electrónico en el sector cacaotero y de chocolatería a través de estrategias Business to Business (B2B) y Business to Consumer (B2C) | Número de estrategias de comercio electrónico implementadas | 0                                                                                                                                                                                                           | 5 estrategias de comercio electrónico implementadas     | 10 estrategias de comercio electrónico implementadas           | 15 estrategias de comercio electrónico implementadas |                                                               |
|                   |                              | Realizar un evento anual con expertos internacionales en logística y transporte para productos de chocolatería                                               | Número de eventos realizados con expertos internacionales   | 0                                                                                                                                                                                                           | 4 eventos realizados con expertos internacionales       | 8 eventos realizados con expertos internacionales              | 12 eventos realizados con expertos internacionales   |                                                               |
|                   |                              | Crear programa de asistencia técnica en factores de productividad para productos de chocolatería                                                             | Programa de asistencia técnica                              | 0                                                                                                                                                                                                           | Programa de asistencia técnica formulado y en ejecución | Programa de asistencia técnica en implementación y fortalecido | Actualización del programa de asistencia técnica     |                                                               |
| Piña              | Alianzas para la exportación | Realizar alianzas estratégicas con casas comerciales para asistencia en procesos de mejoramiento de cultivos de piña                                         | Número de alianzas estratégicas realizadas                  | Profruits mantiene una alianza estratégica con Agropaisa                                                                                                                                                    | 3 Alianzas ejecutadas                                   | 6 alianzas ejecutadas                                          | 9 alianzas ejecutadas                                | Cámara de Comercio de Bucaramanga<br>Gobernación de Santander |

| Línea estratégica            | Iniciativas                                                                                 | Actividades                                                                                                                                                       | Indicadores                                                               | Línea base                                                                                                    | Meta 2022                                                                    | Meta 2026                                                                    | Meta 2030                                                                    | Responsable                                                                                                            |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |                                                                                             | Formular y ejecutar proyectos de investigación para la identificación de productos derivados de la piña                                                           | Número de proyectos formulados y ejecutados                               | N.d                                                                                                           | 1 proyecto formulado y ejecutado                                             | 2 proyectos formulados y ejecutados                                          | 3 proyectos formulados y ejecutados                                          | IES<br>SENA<br>ICA<br>Cooperación internacional<br>Agrosavia<br>Productores<br>Empresarios<br>Alcaldías<br>Municipales |
|                              | Certificación de predios                                                                    | Certificar predios dedicados al cultivo de piña en Buenas Prácticas Agrícolas                                                                                     | Número de predios certificados o recertificados                           | A 2019, en Santander hay 5 predios certificados o recertificados en BPA que se dedican al cultivo de piña     | 10 predios certificados o recertificados en BPA dedicados al cultivo de piña | 15 predios certificados o recertificados en BPA dedicados al cultivo de piña | 20 predios certificados o recertificados en BPA dedicados al cultivo de piña |                                                                                                                        |
| Cítricos (limón y mandarina) | Fomento de la asociatividad para incrementar la exportación                                 | Crear consorcios para la exportación entre las empresas pertenecientes a la federación de cítricos de Santander                                                   | Número de consorcios                                                      | Fedecitrisantander (Federación Citrícola de Santander)                                                        | 1 consorcio creado                                                           | 2 consorcios creados                                                         | 2 consorcios consolidados                                                    |                                                                                                                        |
|                              |                                                                                             | Fomentar la creación de convenios de cooperación con empacadoras privadas para facilitar el acceso a un mayor número de productores                               | Número de convenios                                                       | Santander cuenta con 3 empacadoras de carácter privado.                                                       | 1 convenio de cooperación en ejecución                                       | 2 convenios de cooperación en ejecución                                      | 3 convenios de cooperación en ejecución                                      |                                                                                                                        |
| Miel                         | Fomentar la articulación intersectorial para la exportación de productos con valor agregado | Crear programas de articulación entre el subsector apícola y otros sectores (industria cosmética, café etc.) para la exportación de productos con valor agregado. | Número de programas de articulación intersectorial creados y en ejecución | 0                                                                                                             | 1 programa para la articulación intersectorial                               | 2 programas para la articulación intersectorial                              | 3 programas para la articulación intersectorial                              |                                                                                                                        |
|                              | Formulación del plan exportador para miel natural en Santander                              | Realizar análisis de mercados                                                                                                                                     | Número de análisis de mercado realizados                                  | Se han identificado 10 países importadores de miel a nivel mundial, donde se pueden hacer análisis de mercado | 3 análisis de mercado realizados                                             | 6 análisis de mercado realizados                                             | 9 análisis de mercado realizados                                             |                                                                                                                        |

| Línea estratégica | Iniciativas                                                                                                             | Actividades                                                                                                     | Indicadores                                                 | Línea base                                                                                                                                                                                                                                 | Meta 2022                                                                       | Meta 2026                                                                        | Meta 2030                                                                        | Responsable |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                   |                                                                                                                         | Capacitar a los productores de miel en temas de formalización y asociatividad para promover la exportación      | Número de capacitaciones realizadas                         | N.d                                                                                                                                                                                                                                        | 8 capacitaciones                                                                | 16 capacitaciones                                                                | 24 capacitaciones                                                                |             |
|                   |                                                                                                                         |                                                                                                                 | Número de empresas formalizadas y asociaciones fortalecidas | Acorde a los datos de la CCB, en Santander existen 10 empresas formales y 4 asociaciones dedicadas al sector apícola                                                                                                                       | 20 empresas formales (inscritas en CCB) y 4 asociaciones fortalecidas           | 40 empresas formales (inscritas en CCB) y 4 asociaciones fortalecidas            | 60 empresas formales (inscritas en CCB) y 4 asociaciones fortalecidas            |             |
| Aguacate          | Generar valor agregado mediante la certificación de BPA en los predios productores de aguacate con fines de exportación | Certificar o recertificar predios dedicados al cultivo de aguacate en BPA (Buenas Prácticas Agrícolas)          | Número de predios certificados o recertificados en BPA      | A 2019, en Santander hay 129 predios certificados en Buenas Prácticas Agrícolas de los cuales solo 1 es de aguacate                                                                                                                        | 5 predios certificados o recertificados en BPA dedicados al cultivo de aguacate | 10 predios certificados o recertificados en BPA dedicados al cultivo de aguacate | 15 predios certificados o recertificados en BPA dedicados al cultivo de aguacate |             |
|                   | Diversificación de mercados                                                                                             | Apoyar empresas productoras y comercializadoras de aguacate para asistir a misiones comerciales internacionales | Número de misiones comerciales internacionales              | A 2019, Santander ha exportado aguacate a 4 países (Países Bajos, España, Curazao y Aruba). A nivel nacional se ha exportado a 21 países y se cuenta con admisibilidad sanitaria con el fin de consolidarse en el mercado Norte Americano. | Asistencia a 2 misiones comerciales internacionales                             | Asistencia a 4 misiones comerciales internacionales                              | Asistencia a 6 misiones comerciales internacionales                              |             |