

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

DEL SECTOR METALMECÁNICA EN SANTANDER

2025



CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA
Creemos en Santander

Publicación de:

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA ©

Juan Carlos Rincón Liévano - Presidente Ejecutivo

Paola Andrea Arenas Parra - Vicepresidente Competitividad Regional y Entorno para los Negocios

Realizado por:

Centro de Información Empresarial - CIE

Ismael Estrada Cañas - Director

Claudia Navas Cáceres - Profesional de apoyo

Ingrid Vesga Prada - Profesional de apoyo

Nicolás Moreno Castro - Profesional de apoyo

*La jurisdicción de la Cámara de Comercio de Bucaramanga comprende 79 de los 87 municipios del departamento de Santander, exceptuando Barrancabermeja, Cimitarra, El Carmen de Chucurí, Landázuri, Puerto Parra, Puerto Wilches, Sabana de Torres y San Vicente de Chucurí.

INTRODUCCIÓN

El sector metalmecánico se consolida como uno de los motores estratégicos de la economía de Santander, demostrando una notable capacidad de expansión y adaptación tecnológica. Con un crecimiento del 11,1% en su valor agregado regional, el sector no solo ha fortalecido su base de activos, sino que ha iniciado una transición hacia modelos de producción más sostenibles, evidenciada en una disminución del 3,3% en el consumo de energía, orientándose hacia productos de mayor eficiencia.

La proyección internacional del sector es sobresaliente, especialmente en el subsector de fabricación de maquinaria, el cual alcanzó exportaciones por \$34,28 millones de dólares a través de 41 empresas, logrando un crecimiento del 26,42%. Por su parte, el subsector de productos de metal también registró una dinámica positiva con un aumento del 22,24% en sus ventas al exterior. Cabe destacar que Estados Unidos se mantiene como el principal destino estratégico para los cuatro subsectores que integran esta industria, consolidando la relevancia de Santander en los mercados norteamericanos.

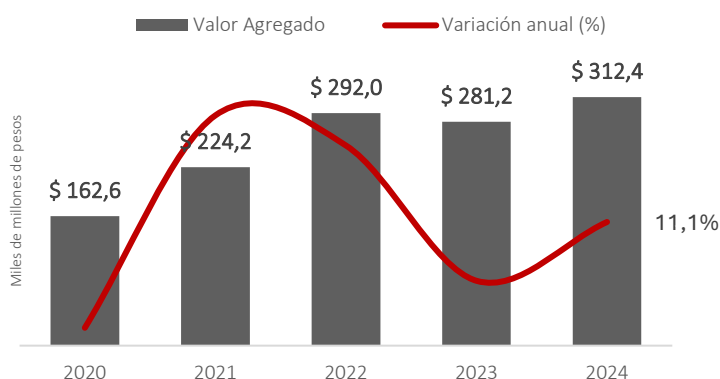
A corte de 2025, el sector está conformado por 1.165 empresas que generan 4.972 empleos directos. El dinamismo comercial es evidente: las ventas totales del sector superaron los \$972 mil millones de pesos, con un crecimiento del 8,7%. Estructuralmente, el sector se caracteriza por una base mayoritariamente joven y de pequeña escala. En términos de especialización, el subsector de productos de metal lidera en cantidad con 740 unidades y ventas de \$347 mil millones de pesos; sin embargo, el de maquinaria (169 empresas) destaca por su eficiencia, registrando ventas por \$506 mil millones de pesos y el mayor crecimiento comercial del sector (11,1%).

Durante 2025 se registraron 140 nuevas empresas, todas ellas microempresas, reforzando la renovación del tejido empresarial, especialmente en la fabricación de productos de metal (86 nuevas unidades).

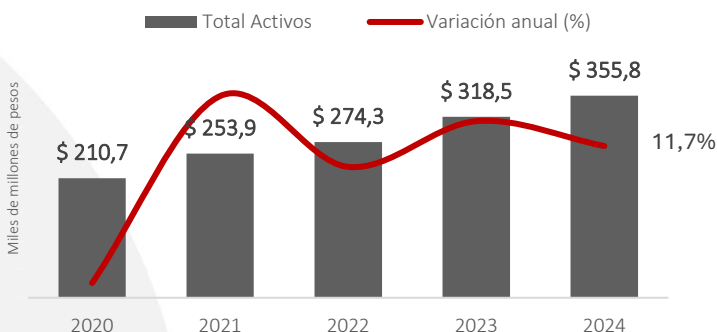
Para profundizar en la comprensión de esta estructura, este informe realizó una segmentación técnica que permitió agrupar las 1.165 empresas en tres perfiles diferenciados, revelando la diversidad interna del sector. El segmento base, que presenta el 77,5%, es el grupo mayoritario de microempresas jóvenes (promedio 5 años) con ingresos medianos de \$13 millones anuales, que representan el semillero del sector, pero enfrentan los mayores retos de supervivencia. El segmento consolidado, que representa el 22,0% del stock, que son unidades productivas con una trayectoria media de 23 años y una estructura de activos estable, que actúan como el segmento de consolidación industrial en la región. Y el segmento tracción, que es apenas el 0,5%, es un núcleo de 6 empresas líderes que, con ingresos promedio de \$65.800 millones, impulsan la competitividad exportadora y tecnológica de Santander.

Actividad Industria Metalmeccánica en Santander

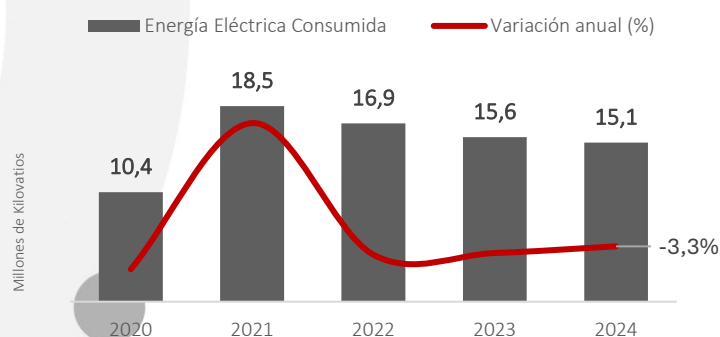
Valor Agregado, 2020-2024



Total Activos, 2020 - 2024



Energía Eléctrica Consumida (KWH), 2020-2024



Fuente: DANE-EAM.

La industria metalmeccánica de Santander muestra una trayectoria de reindustrialización y fortalecimiento tras los desafíos del periodo 2020-2021.

La capacidad de transformación del sector se consolidó con un pico de \$292,0 mil millones en 2022. En 2024 el sector presentó un incremento operativo y mantuvo niveles de generación de riqueza significativamente superiores a los de la prepandemia, demostrando una gestión más eficiente.

Existe una apuesta decidida por la modernización, evidenciada en el incremento sostenido del valor en libros de los activos fijos, que alcanzó los \$355,8 mil millones en 2024. Este aumento del 11,7% desde su punto más bajo en 2020 sugiere una expansión de la capacidad instalada y la renovación de maquinaria en el departamento.

El consumo de energía eléctrica, tras un fuerte repunte en 2021 (18,5 millones de Kwh), ha iniciado una tendencia a la baja hacia 2024. Este fenómeno, en contraste con el aumento de los activos fijos, podría señalar una transición hacia procesos productivos más eficientes.

Exportaciones Metalmecánica en Santander

INDUSTRIAS BÁSICAS:

Santander 2025:

USD \$1,02
FOB MILLONES EXPORTADOS

-18,94%



12

PAÍSES
DESTINO



14

EMPRESAS
EXPORTADORAS



16

POSICIONES
ARANCELARIAS

Destino exportación:

ESTADOS UNIDOS US \$356.546	34,9%
VENEZUELA US \$266.915	26,1%
INDIA US \$250.992	24,6%



Ranking productos

- Desperdicios y desechos de aluminio (54,8%).
- Barras de hierro o acero sin alear (24,0%).
- Bridas de fundición, de hierro o acero (6,9%).
- Las demás barras de los demás aceros (6,5%).
- Aleaciones de aluminio en bruto (4,7%).

Fuente: DIAN y DANE .Nota: Enero 2025 - Diciembre 2025.

FABRICACIÓN PRODUCTOS DE METAL:

Santander 2025:

USD \$2,16
FOB MILLONES EXPORTADOS

22,24%



19

PAÍSES
DESTINO



25

EMPRESAS
EXPORTADORAS



41

POSICIONES
ARANCELARIAS

Destino exportación:

TAIWÁN US \$832.981	38,5%
VENEZUELA US \$585.105	27,1%
HONDURAS US \$236.936	11,0%



Ranking productos

- Estructuras metálicas para construcción (49,4%).
- Material de andamiaje (26,8%).
- Recipientes de fundición de hierro o acero (6,6%).
- Puentes fundición de hierro o acero (5,5%).
- Chapas y tiras extendidas (3,1%).

Exportaciones Metalmecánica en Santander

FABRICACIÓN DE MAQUINARÍA:

Santander 2025:

USD \$34,28
FOB MILLONES EXPORTADOS

26,42%



45

PAÍSES
DESTINO



41

EMPRESAS
EXPORTADORAS



103

POSICIONES
ARANCELARIAS

Destino exportación:

MÉXICO 22,4%
US \$7.693.993

ESTADOS UNIDOS 17,2%
US \$5.885.881

HONDURAS 6,0%
US \$2.048.764

Ranking productos

- *Sistemas de filtrado para motores (34,0%).*
- *Máquinas y aparatos para envasar (10,3%).*
- *Maquinas descascarilladoras (8,5%).*
- *Partes de máquinas (6,4%).*
- *Aparatos para filtrar o depurar (6,2%).*

AUTOPARTES:

Santander 2025:

USD \$3,41
FOB MILLONES EXPORTADOS

-28,25%



17

PAÍSES
DESTINO



13

EMPRESAS
EXPORTADORAS



20

POSICIONES
ARANCELARIAS

Destino exportación:

ESTADOS UNIDOS 37,1%
US \$1.264.555

TAIWÁN 17,0%
US \$5.885.881

ARGENTINA 15,0%
US \$511.899

Ranking productos

- *Partes de ejes con diferencial (41,2%).*
- *Camisas de cilindro (36,0%).*
- *Juegos de cables para bujías (15,5%).*
- *Remolques o semirremolques (2,2%).*
- *Partes para transmisiones cardánicas (1,2%).*

Dinámica Empresarial METALMECÁNICA en Santander 2025

Stock de empresas

1.165
EMPRESAS

\$972,6
Mil millones
VENTAS

8,7%
Variación en
VENTAS

62,7%
Persona
NATURAL

37,3%
SOCIEDAD

4.972
EMPLEOS

20,1%
Empresas a cargo de
MUJERES

Tamaño

91,8%
Empresas
MICRO

6,7%
Empresas
PEQUEÑA

1,4%
Empresas
MEDIANA

0,2%
Empresas
GRANDE

Ubicación geográfica

86,3%
BUCARAMANGA
A.M.

13,7%
OTROS
MUNICIPIOS

El sector cuenta con 1.165 empresas que generan ventas por \$972,6 mil millones, con un crecimiento dinámico del 8,7% en sus ingresos.

Este sector se desglosa en cuatro subsectores, los cuales agrupan las actividades productivas de acuerdo con su especialidad técnica y comercial, industrias básicas, fabricación de productos de metal, fabricación de maquinaria y Autopartes.

Existe una diferencia entre la densidad empresarial y la generación de valor. Mientras que el subsector de Fabricación de productos de metal concentra la mayor cantidad de establecimientos (63,5%), es el subsector de Fabricación de maquinaria y sus partes el que actúa como motor financiero, aportando el 52,1% de las ventas totales con apenas el 14,5% de las empresas. segmento de maquinaria.

Stock de empresas

INDUSTRIAS BÁSICAS:

93 EMPRESAS	238 EMPLEOS	31.966 Millones VENTAS	-0,4% Variación VENTAS	95,7% MICROS
	65,6% Persona NATURAL	21,3% MUJER	83,9% Provincia METROPOLITANA	

FABRICACIÓN PRODUCTOS DE METAL:

740 EMPRESAS	1.865 EMPLEOS	347.353 Millones VENTAS	7,3% Variación VENTAS	93,1% MICROS
	64,7% Persona NATURAL	16,9% MUJER	85,1% Provincia METROPOLITANA	

FABRICACIÓN DE MAQUINARÍA:

169 EMPRESAS	2.332 EMPLEOS	506.337 Millones VENTAS	11,1% Variación VENTAS	83,4% MICROS
	46,7% Persona NATURAL	24,1% MUJER	89,3% Provincia METROPOLITANA	

AUTOPARTES:

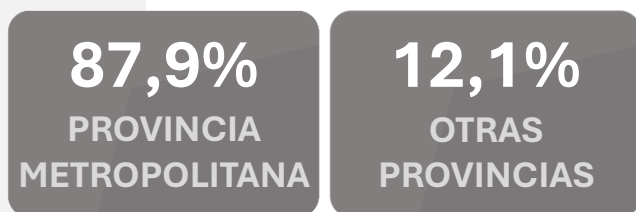
163 EMPRESAS	537 EMPLEOS	87.025 Millones VENTAS	4,7% Variación VENTAS	92,0% MICROS
	68,1% Persona NATURAL	20,9% MUJER	89,6% Provincia METROPOLITANA	

Dinámica **Emprendimiento** en Santander 2025

Nuevas Empresas



Ubicación geográfica



Durante 2025, el sector metalmeccánico registró la creación de 140 nuevas unidades productivas, caracterizadas por una estructura de base microempresarial (100%) y una marcada preferencia por la figura de Persona Natural (65,0%). Esta configuración sugiere un modelo de emprendimiento orientado al autoempleo y de baja escala inicial, lo cual se corrobora al observar que el 76,7% de los 83 empleos generados corresponden a esquemas unipersonales o familiares.

No obstante, se identifica una tendencia diferencial en el subsector de Fabricación de Maquinaria, donde la participación de personas naturales desciende al 45,8%. Este comportamiento evidencia una mayor inclinación hacia la formalización societaria, posiblemente motivada por la necesidad de cumplir con requisitos técnicos y legales para la contratación con grandes industrias.

Nuevas empresas por subsectores

INDUSTRIAS BÁSICAS:



FABRICACIÓN PRODUCTOS DE METAL:



FABRICACIÓN DE MAQUINARÍA:



AUTOPARTES:



Fuente: Registro Mercantil Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Segmentación Estratégica del Sector Metalmeccánico de **Santander**

El sector metalmeccánico en Santander representa uno de los pilares de la estructura industrial del departamento, caracterizado por una tradición productiva de larga trayectoria y un alto potencial exportador. Sin embargo, la competitividad sectorial se enfrenta a retos estructurales relacionados con la heterogeneidad de sus unidades productivas.

Metodología

Para entender la estructura actual del sector en Santander, se aplicó una técnica de analítica de datos denominada Análisis de Conglomerados (Cluster Analysis). Esta metodología permite agrupar empresas que comparten características similares, permitiendo una mirada más precisa que un simple promedio general.

Se utilizó el algoritmo K-means, que es el estándar en estudios económicos para segmentar mercados. Este algoritmo identifica "centros" estadísticos y agrupa a cada empresa con el centro más cercano. Tras varias iteraciones, el modelo clasificó a las 1.165 empresas en 3 grupos diferenciados basados en su similitud técnica y financiera. Para definir los perfiles, se seleccionaron cuatro dimensiones críticas que dictan la competitividad, capacidad financiera (ingresos y activos), capacidad operativa (empleos) y trayectoria (edad de la empresa).

Resultados

La segmentación por clústeres revela los siguientes perfiles del sector:

- **Grupo 1: Microempresas y Empresas jóvenes (903 empresas)**
 - **Ingresos:** Promedio de **\$231 millones** anuales (pero la mediana es de solo **\$13 millones**, lo que indica que la mayoría son muy pequeñas).
 - **Empleo:** Promedio de **1.7 empleados**.
 - **Edad:** Promedio de **5 años**. Es el grupo más joven y vulnerable.
- **Grupo 2: Empresas Élite (6 empresas)**
 - **Ingresos:** Promedio de **\$65.800 millones** anuales.
 - **Empleo:** Promedio de **265 empleados**.
 - **Edad:** Promedio de **32 años**. Son empresas maduras con un músculo financiero que triplica al resto del sector.
- **Grupo 3: Empresas Medianas y Consolidadas (256 empresas)**
 - **Ingresos:** Promedio de **\$1.440 millones**.

- **Empleo:** Promedio de **7 empleados**.
- **Edad:** Promedio de **23 años**. Son empresas que ya superaron el "valle de la muerte" y tienen una trayectoria sólida.

Radiografía del sector

Existe una brecha abismal entre las 6 empresas líderes (Grupo 2) y el resto del tejido empresarial. Mientras las líderes facturan en promedio \$65 mil millones, el 77% del sector (Grupo 1) factura menos de \$231 millones al año.

La baja edad promedio del Grupo 1 (5 años) frente a la del Grupo 3 (23 años) confirma que el sector metalmeccánico requiere de una "maduración" larga. El desafío institucional es ayudar a las empresas jóvenes a transitar hacia los activos y la estabilidad del Grupo 3.

La hoja de ruta para el sector debe segmentarse según la madurez de cada clúster: mientras que el Grupo 1 demanda acciones de mitigación de riesgo y robustez administrativa, el Grupo 3 está en una etapa óptima para el escalamiento operativo y la expansión de mercado interno. En contraste, las seis empresas del Grupo 2, dadas sus capacidades, deben ser las protagonistas de la sofisticación exportadora y el encadenamiento global.

En conclusión, el panorama actual del sector metalmeccánico invita a seguir fortaleciendo los puentes entre las pequeñas unidades productivas y las empresas ya consolidadas. A enfocar los esfuerzos en cerrar las brechas de activos y gestión, asegurando que el talento y la iniciativa de los empresarios de Santander no solo permanezcan en el tiempo, sino que logren escalar hacia niveles de competitividad que beneficien a toda la región.

ANEXOS

Grupos	INGRESOS	ACTIVOS	EMPLEOS	EDAD
1	2.31e+08	1.44e+08	1.75526	5.024363
	1.30e+07	5000000	0	4
2	6.58e+10	7.41e+10	265.1667	32
	5.32e+10	7.85e+10	313	29
3	1.44e+09	1.41e+09	7.015625	22.9375
	3.00e+07	6000000	0	21
Total	8.36e+08	8.04e+08	4.267811	9.099571
	1.80e+07	5000000	0	6

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA ©

www.camaradirecta.com

informacion.empresarial@camaradirecta.com

