



CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA
Creemos en Santander



PRODUCTO INTERNO BRUTO SANTANDER

2025

Publicación de:

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA ©

Juan Carlos Rincón Liévano - Presidente Ejecutivo

Paola Andrea Arenas Parra - Vicepresidente Competitividad Regional y Entorno para los Negocios

Realizado por:

Centro de Información Empresarial - CIE

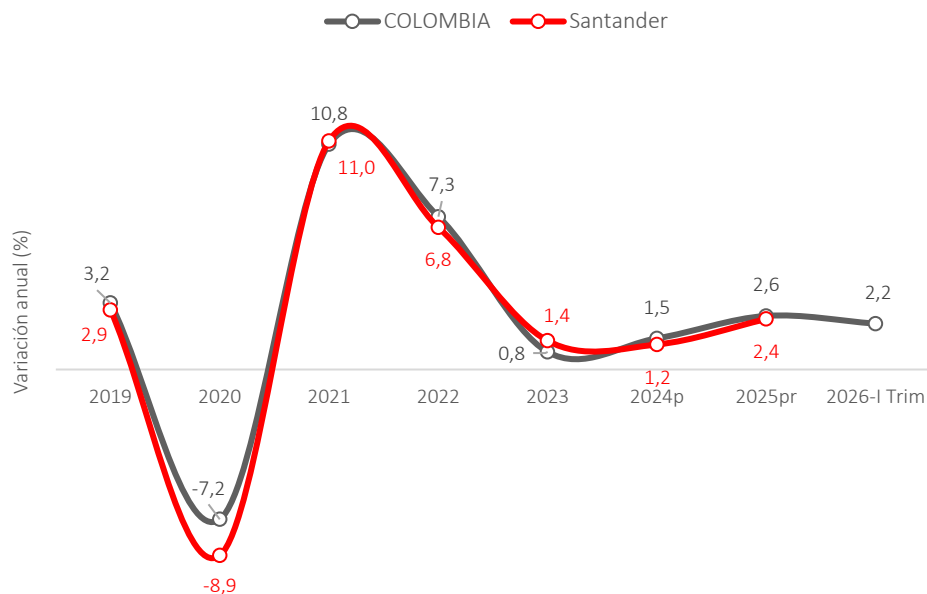
Ismael Estrada Cañas - Director

Claudia Navas Cáceres - Profesional de apoyo

Ingrid Vesga Prada - Profesional de apoyo

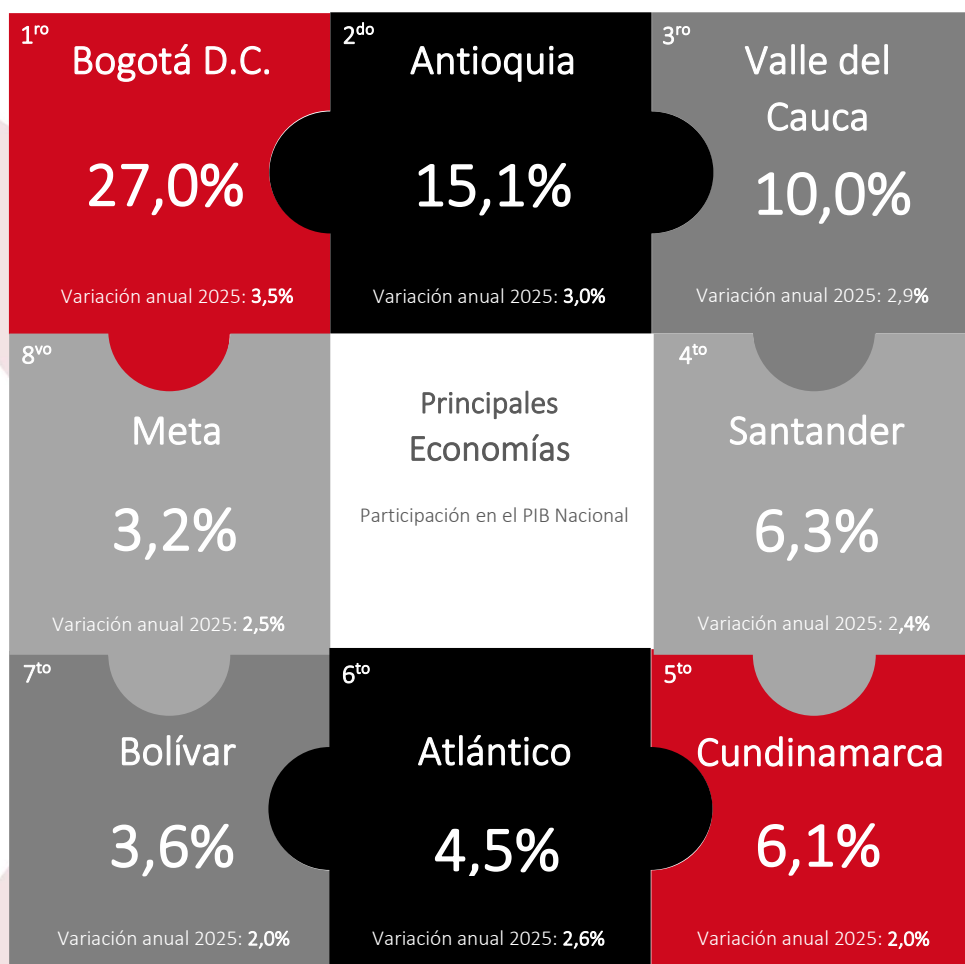
Nicolás Moreno Castro - Profesional de apoyo

PIB SANTANDER Y COLOMBIA, 2019 - 2025



En 2025, el PIB nacional experimentó un crecimiento del 2,6% frente a 2024. De los 32 departamentos y Bogotá D.C., **12 registraron un crecimiento superior al promedio nacional**. Los más notables fueron **Bogotá D.C. (3,5%), Risaralda (3,2%) y Antioquia (3,0%)**. Para el primer trimestre de 2026, la economía del país arranca con un ritmo estable.

Ranking economías departamentales 2025

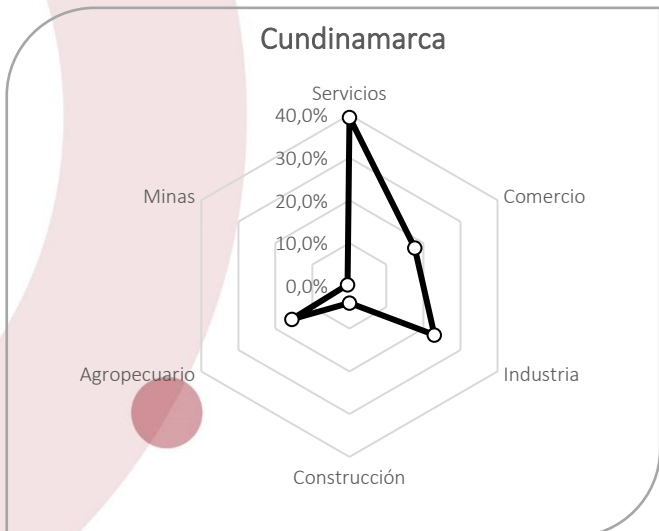
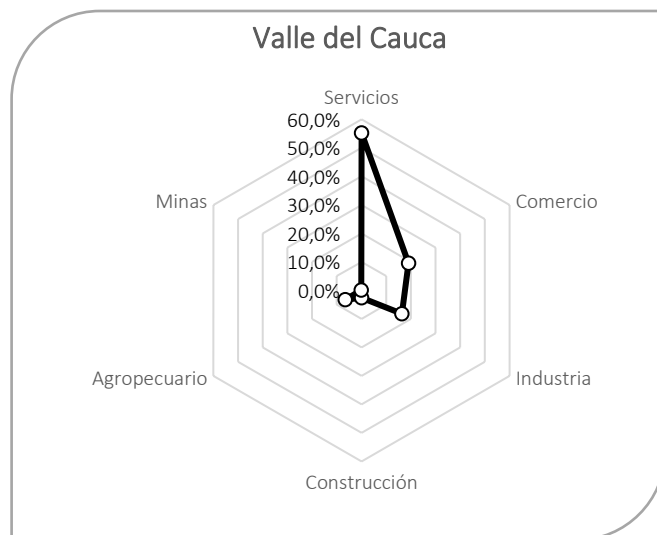
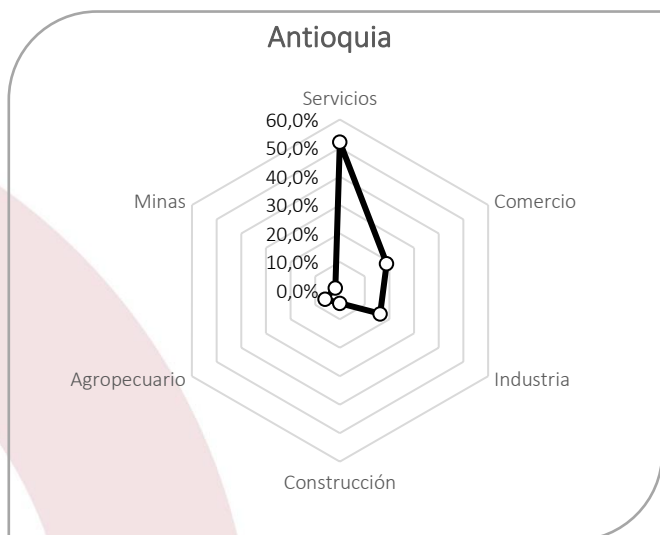
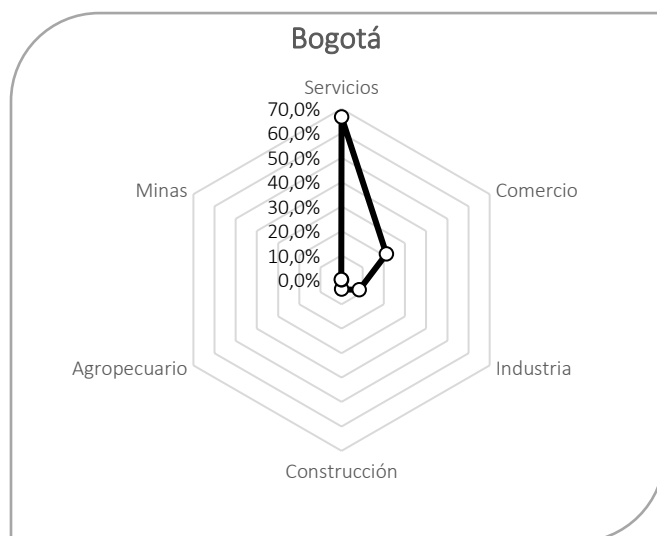
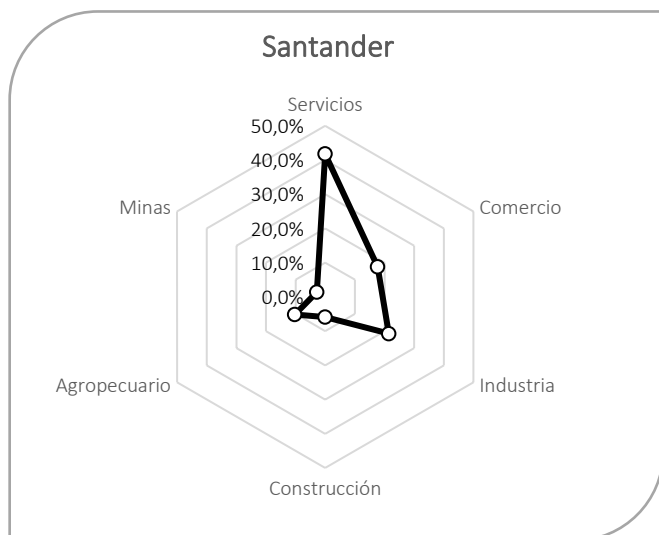


La estructura económica colombiana mantiene una fuerte concentración, las **cuatro principales economías aportan el 58,4% del PIB nacional** y explican gran parte del dinamismo del año, lideradas por Bogotá, con un aporte de 0,9 puntos porcentuales (pp) al crecimiento nacional, Antioquia (0,4 pp), Valle del Cauca (0,3 pp) y Santander (0,2 pp).

Asimismo, las ocho economías departamentales de mayor tamaño consolidan el **75,7% del PIB total de 2025**.

Fuente: DANE. PIB por Departamentos (PIBDEP).

PARTICIPACIÓN PIB SECTORIAL POR DEPARTAMENTOS 2025



Se evidencia una marcada terciarización de las economías regionales analizadas, caracterizada por una concentración asimétrica en el sector Servicios, el cual fluctúa desde aproximadamente un 40% en Cundinamarca hasta superar el 65% en el caso de Bogotá. Por su parte, la Industria y el Comercio operan como los únicos ejes de contrapeso secundario con una relevancia relativa moderada.

BALANCE GENERAL SANTANDER

El Producto Interno Bruto (PIB) de Santander se situó en **64,1 billones de pesos**, lo que representa una variación anual del 2,4% en comparación con el año 2024. Este comportamiento sitúa la tasa de crecimiento del departamento de Santander 0,2 puntos porcentuales por debajo del registro de la economía nacional.

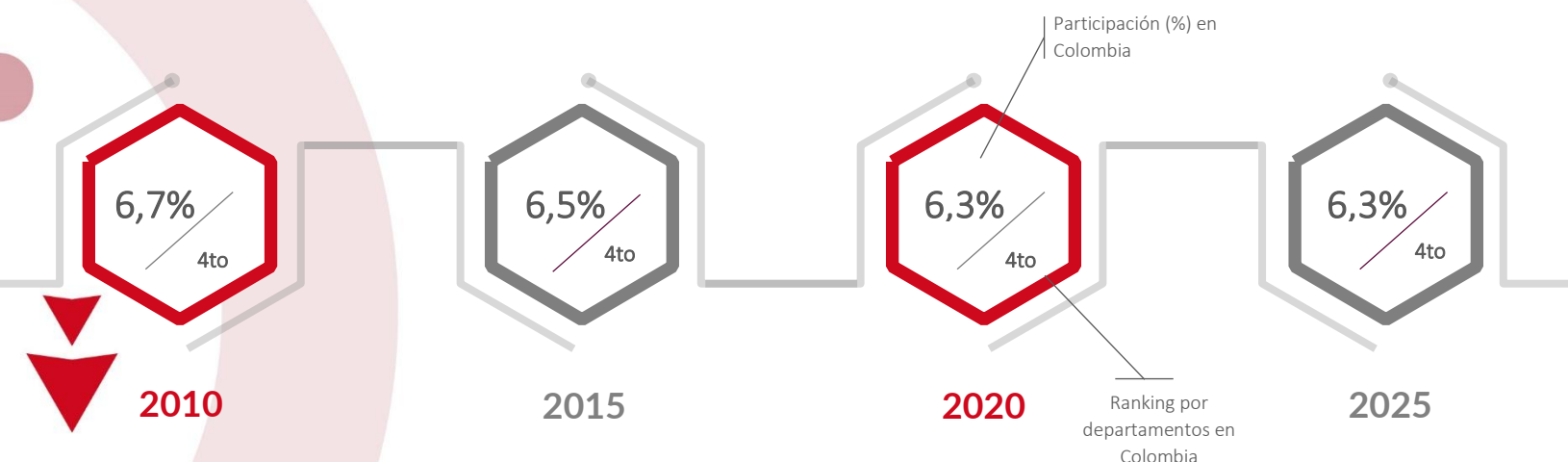


Para 2025, el PIB per cápita de Santander se sitúa en **\$49,6 millones de pesos**. Esto lo posiciona como el tercero más alto, solo superado por Bogotá D.C. (\$59,3 millones) y Casanare (\$50,0 millones).

Nota: PIB de Santander, series encadenadas de volumen con año de referencia 2015. PIB per cápita a precios corrientes. (*) Preliminar. PIB per cápita es a precios corrientes.

Fuente: DANE. PIB por Departamentos (PIBDEP).

PARTICIPACIÓN DE SANTANDER EN PIB DE COLOMBIA



Entre 2010 y 2025, Santander ha mantenido una **participación promedio del 6,4% en el PIB nacional**. Este desempeño le ha permitido consolidarse como la **cuarta economía más importante** del país durante estos últimos años, después de Bogotá D.C., Antioquia y Valle del Cauca.

Fuente: DANE. PIB por Departamentos (PIBDEP).

COMPORTAMIENTO SECTORIAL DEL PIB DE SANTANDER

SERVICIOS

3,0%

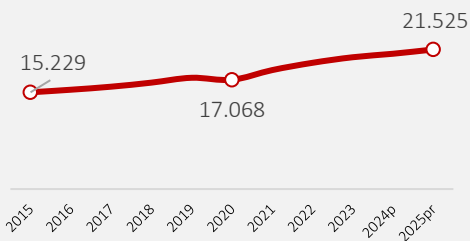
Variación anual
2025

41,8%

Participación*

5°

Posición**



INDUSTRIA

1,2%

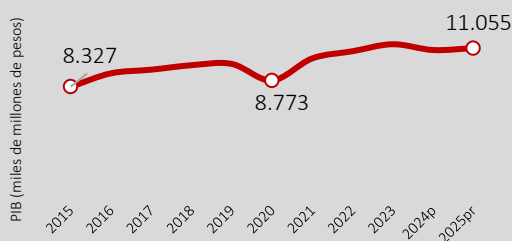
Variación anual
2025

21,4%

Participación

3°

Posición



COMERCIO

4,9%

Variación anual
2025

17,6%

Participación

6°

Posición



AGROPECUARIO

4,0%

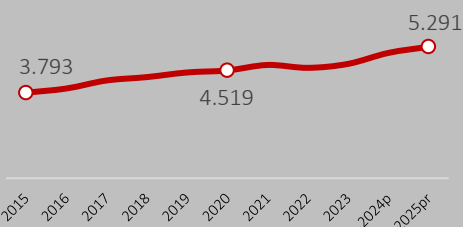
Variación anual
2025

10,3%

Participación

4°

Posición



CONSTRUCCIÓN

-5,0%

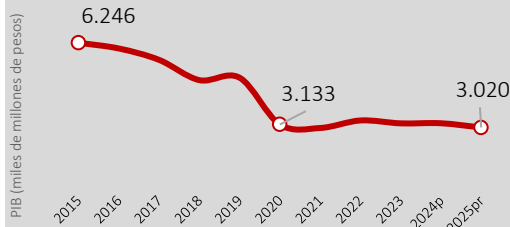
Variación anual
2025

5,9%

Participación

3°

Posición



MINAS

-3,7%

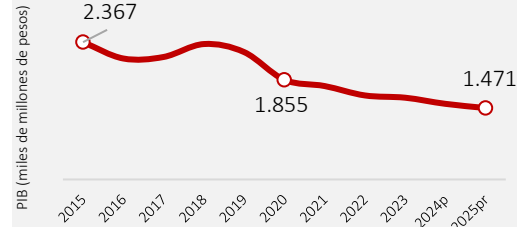
Variación anual
2025

2,9%

Participación

6°

Posición



Nota: (*) Participación del PIB por sector en el total PIB de Santander. (**) Ranking del sector de Santander en el sector de Colombia. (***) Valores en miles de millones de pesos. Valores: Series encadenadas de volumen con año de referencia de 2015. Fuente: DANE - PIB por departamento.

Fuente: DANE. PIB por Departamentos (PIBDEP).

ANÁLISIS DE CAMBIO ESTRUCTURAL Y COMPETITIVIDAD (SHIFT-SHARE)

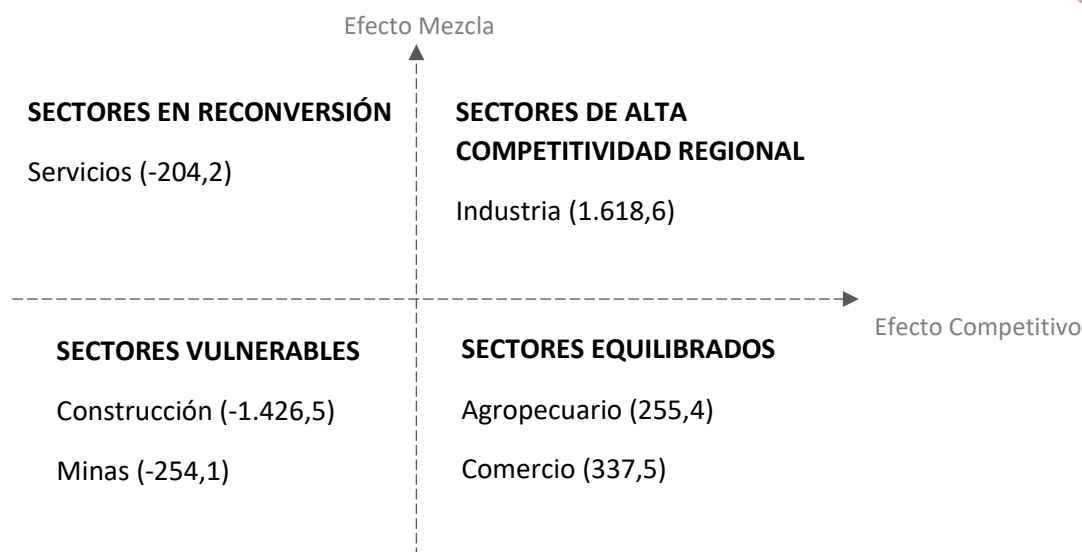
La metodología Shift-Share, formulada originalmente por Dunn (1960), es una técnica de análisis regional que permite descomponer el crecimiento de una variable económica local en comparación con el promedio nacional, identificando así los determinantes del dinamismo productivo y las ventajas competitivas del territorio. Siguiendo esta metodología, el cambio absoluto en el PIB de Santander entre 2015 y 2025 (a precios constantes con año de referencia 2015 y en miles de millones de pesos) se explica a partir de tres componentes de naturaleza aditiva:

- Efecto Crecimiento Nacional (*N*): Mide la variación que habría experimentado la economía de Santander si todos sus sectores hubieran crecido a la misma tasa promedio del PIB nacional. Evalúa el impacto de la inercia macroeconómica del país sobre el departamento.
- Efecto Estructural o Mezcla Industrial (*E*): Analiza la especialización productiva de la región. Compara la tasa de crecimiento de cada sector en el país frente al promedio nacional, permitiendo determinar si la economía santandereana se beneficia por estar concentrada en sectores altamente dinámicos en Colombia o si se ve limitada por actividades en desaceleración.
- Efecto Regional o Competitivo (*R*): Evalúa la ventaja competitiva propia del territorio. Mide la diferencia entre el crecimiento de un sector específico en Santander y el comportamiento de ese mismo sector a nivel nacional. Un resultado positivo refleja factores locales (infraestructura, eficiencia empresarial, clima de negocios) que impulsan al sector por encima del promedio del país.

Resultados

Rama de Actividad	Cambio Absoluto (ΔY_i)	Efecto Nacional (N_j)	Efecto Mezcla (IM_i)	Efecto Competitivo (RS_i)
Agropecuaria	1.498,4	980,9	262,1	255,4
Industria	2.727,9	2.153,5	-1.044,1	1.618,6
Construcción	-3.226,1	1.615,3	-3.414,8	-1.426,5
Comercio	2.473,7	1.712,1	424,1	337,5
Servicios	6.296,5	3.938,1	2.562,5	-204,2
Minas	-895,7	612,1	-1.253,7	-254,1
TOTAL	8.874,9	11.012,0	-2.463,9	326,7

- Si la economía de Santander hubiera cambiado al mismo ritmo que el promedio nacional, el departamento habría ganado \$11.012,0 miles de millones de pesos.
- El efecto estructural indica que la estructura productiva de Santander está concentrada en sectores que a nivel nacional experimentaron un estancamiento o desaceleración severa (especialmente Construcción, Minas e Industria), restándole \$2.463,9 miles de millones al crecimiento potencial.
- Santander creció por encima de la media nacional gracias a sus ventajas competitivas locales, logrando generar \$326,7 miles de millones adicionales por encima de la inercia del país.



- **Industria:** es el sector con mejor desempeño competitivo propio. Aportó 1.618,6 miles de millones de pesos adicionales de crecimiento gracias a factores solamente regionales. A pesar de que la estructura nacional de la industria restó velocidad, el dinamismo interno de las empresas de Santander compensó esa tendencia y logró un cambio absoluto muy positivo.
- **Comercio y Agropecuario:** Muestran resultados positivos de eficiencia territorial. Aunque operan en ramas con un entorno nacional moderado o neutro, las condiciones locales y el consumo regional les permitieron crecer por encima del promedio del país. Comercio aportó \$337,5 mil millones de pesos adicionales por eficiencia regional, superando el promedio nacional a pesar de un entorno moderado. Agropecuario aportó \$255,4 mil millones de pesos adicionales de crecimiento gracias a factores puramente locales y al consumo regional.
- **Servicios:** pertenece a una rama altamente dinámica a nivel nacional (Efecto Mezcla positivo), pero registra un Efecto Competitivo negativo. Esto indica un crecimiento de tipo inercial, la actividad económica crece empujada por la marea colombiana, pero Santander pierde un leve margen de terreno frente a otras regiones del país en la prestación de servicios.
- **Construcción y Minas:** la construcción experimentó un importante ajuste a nivel país y en Santander perdió competitividad interna en este rubro. Minas presenta una dinámica similar a la construcción, pero a menor escala; cae en términos absolutos, dada la coyuntura nacional negativa para el sector y una ligera pérdida de competitividad regional. Construcción restó \$1.426,5 mil millones de pesos al crecimiento regional por pérdida de competitividad local, consolidándose como el sector más crítico y necesitado de reactivación y Minas restó \$254,1 mil millones de pesos debido a eficiencias locales negativas que se sumaron al freno del entorno nacional.

El desempeño sectorial evidencia cómo la fortaleza competitiva de la industria absorbió parte del deterioro en construcción y minería, evidenciando la importancia de mantener las condiciones que favorecen la productividad industrial. De igual forma, los sectores de comercio y agropecuario son motores autosostenibles que combinan demanda nacional con ventaja propia, ideales para liderar la atracción de capital y empleo regional. Finalmente, el comportamiento del sector construcción, afectado tanto por la coyuntura nacional como por dinámicas propias del entorno local, señala un ámbito de atención prioritaria para el diseño de instrumentos de reactivación y estímulo a la inversión en infraestructura urbana.

Centro de Información Empresarial

informacion.empresarial@camaradirecta.com

[@ccbucaramanga](https://www.instagram.com/ccbucaramanga)

